

BRESCO LOGRA LA MÁXIMA VELOCIDAD CON MAPICS SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SOLUTION

Usuario:

Bresco, Inc.
Petersburg, Virginia, USA

Industria:

Fabricante de Productos
Industriales

Productos & Servicios:

Bresco fabrica rodamientos cónicos para trenes y aros de transmisión forjados y mecanizados para la industria automotriz.

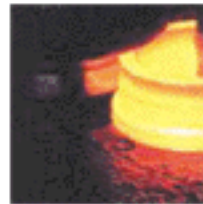
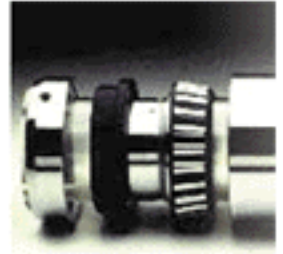
Perfil de la Compañía

Bresco, con base en Petersburg, Virginia, es un fabricante de rodamientos cónicos y aros de transmisión forjados y mecanizados para trenes y la industria automotriz. Con un 50% del mercado interno, Bresco es el proveedor líder de rodamientos cónicos, piezas de precisión de equipos que son componentes críticos de los vagones de trenes. De acuerdo con Ralph Carrell, planificador de la producción de Bresco, "No es sólo la calidad del acero que usamos, sino la manera única en la que fabricamos nuestros aros de rodadura, que hacen que nuestros rodamientos sean más durables" Bresco utiliza un proceso de forja en caliente de aros, metalúrgicamente superior, para crear las pistas del aro interno y externo de sus rodamientos. Bresco produce productos de alta calidad y resistencia que les permiten soportar el daño de impactos y el astillamiento por fatiga.

La calidad y la durabilidad de los productos de Bresco son extremadamente importantes hoy, dada la creciente necesidad de carga de los automotores.

El Problema Complejo: Mejorar la Performance de Entrega para Poder Competir en Mercados Internacionales

Mientras que en el mercado interno de rodamientos cónicos Bresco es una fuerza mayor, la compañía está buscando agresivamente oportunidades de mercado internacionales para dirigir el crecimiento futuro. Para competir en el mercado internacional, la compañía se dio cuenta de que tiene que incorporar nuevos productos, complicando sus procesos de producción. A medida que la demanda internacional de sus productos crecía, los costos de inventario se elevaron y la performance de entrega en fecha comenzó a fallar.





"MAPICS Supply Chain Management Solution nos permitió concentrarnos en aquellos ítems que le impiden al sistema de producción cumplir las fechas de envío a los clientes. Nuestra performance de entrega en fecha, ahora, está sobre el 98%. Al manejar menos ítems, podemos alcanzar mejores resultados de manera más rápida."

Ralph Carrell,
Planificador de Producción, Brenco, Inc.

Brenco notó rápidamente que tenía que reducir el inventario, mejorar sus programas y fomentar las entregas en fecha para cumplir con sus nuevos desafíos competitivos.

"Tenemos una variedad de productos y un complejo flujo de partes en nuestra planta. La demanda tiene sus altos y bajos y el suministro no siempre es confiable. Cuando la demanda cambia, algunos de nuestros centros de trabajo y gente puede estar poco utilizados. Esto provoca la necesidad de activar otros centros de trabajo, creando gastos por horas extras. A medida que los inventarios suben, enfrentamos una falta de partes en puntos de ensamblaje críticos. Todos estos problemas ponen en jaque la performance de las entregas en fecha", explica Carrell. "La manufactura compleja es mucho más que recibir las listas y rutear correctamente," continúa. "¿Cómo puedo hacer que un centro de trabajo produzca sus subensamblajes en fecha? ¿Qué centros de trabajo están alimentando mis cuellos de botella? ¿Son realmente cuellos de botella? ¿Qué necesito hacer para alcanzar un flujo estable y predecible de subensamblajes y productos para cumplir con las fechas de entregas prometidas a los cliente?"

La Solución Simple: MAPICS Supply Chain Management Solution

Para racionalizar sus procesos de producción y acelerar el flujo de material a través de su planta, Brenco comenzó a buscar un software de nueva generación basado en las restricciones para que los ayude a alcanzar los resultados deseados. Carrell explica que "Después de un análisis en profundidad, llegamos a la conclusión de que MAPICS Supply Chain Management Solution no sólo podría manejar nuestro volumen de datos y generar programas muy rápidamente, sino que también que sus requisitos de datos eran muy simples y que era compatible con nuestra solución ERP."

Estos beneficios ayudaron a que Brenco implemente MAPICS fácil y rápidamente. "Es extremadamente importante que tengamos control sobre la complejidad y la incertidumbre del flujo de materiales a través de la planta," dice Carrell. "Hasta que implementamos MAPICS Supply Chain Management Solution, el control estaba fuera de nuestro alcance"

Optimizando los Niveles de Inventario y los Plazos de Entrega

Usando MAPICS solution para identificar las restricciones en su sistema de

producción, Brencó pudo subordinar los programas de sus no restricciones a los requerimientos de ellas. MAPICS Supply Chain Management Solution calculó los requerimientos de materiales necesarios para soportar el plan de planta y producción, que resolvía contenciones para las no restricciones. Esto no sólo solucionó cuellos de botella nómades, sino que también evaluó dinámicamente los buffers de tiempo para optimizar los niveles de inventario y los plazos de entrega de Brencó.

“Con MAPICS, la planta fue simplemente más fácil de administrar y ganamos beneficios cuantitativos inmediatos y significativos,” dice Carrell. “Antes de MAPICS, corríamos dos programas separados, que le quitaban sincronización a la fábrica. No sólo la fábrica no estaba sincronizada, sino que el trabajo en proceso (WIP) comenzó a estar fuera de control. El WIP excesivo inmovilizaba dinero que podría usarse para financiar otros proyectos. Una vez que sincronizamos el sistema de producción con MAPICS, volvimos a tener el WIP bajo control, reduciéndolo en un 29 por ciento y aumentando el giro del WIP en un 90 por ciento.”

Al mismo tiempo, la compañía se dio cuenta de que la demanda de sus productos creció un 40 por ciento.

El Punto Fundamental

Con MAPICS, la performance de las entregas en fecha se incrementó a un 98% y, según Carrell, “lo que antes tardaba 12 horas en programarse ahora tarda sólo una. Ahora sabemos casi un día y medio antes si las no restricciones están afectando o no la entrega a los clientes.”

Hoy, con la ayuda de MAPICS, Brencó se concentra en asegurar que no se manden a la fábrica más productos que los absolutamente necesarios como para satisfacer la demanda de los clientes. Carrell dice “Nos apegamos a la metodología basada en las restricciones y nos concentramos sólo en aquellos ítems que impiden que el sistema cumpla con las fechas de envío. Con MAPICS Supply Chain Management Solution, hemos administrado exitosamente el flujo de material para mejorar significativamente la performance de producción.”



MAPICS is a visionary, global software company focused exclusively on delivering best value solutions to leading mid-market manufacturers that enable them to compete better in today's collaborative environment.

© Copyright 2001 MAPICS, Inc. MAPICS is a registered trademark of MAPICS, Inc. All other brand and product names may be trademarks of their respective owners.